



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRO-36816 /18

08 de enero de 2018

Ref: ARG/13/010 – "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan" - Eleva Revisión "H"

Sr. Secretario:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted a fin de adjuntarle a la presente 3 ejemplares de la revisión H del proyecto de referencia.

Hago propicia la oportunidad para saludar a Usted con mi más distinguida consideración.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Benigno Rodriguez', is written over a horizontal line.

Benigno Rodriguez  
Representante Residente a.i.

Sr.  
Secretario de Coordinación y  
Planificación Exterior  
Emb. Ernesto Gaspari  
Ministerio de Relaciones  
Exteriores y Culto  
S / D

CC: Sr. Director Nacional



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

Letra: DPROY

Nota:

4/1/2018

BUENOS AIRES, 03 ENE. 2018

OBJETO: ARG/13/010 "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan" – REVISIÓN H

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. a fin de adjuntar a la presente tres ejemplares debidamente conformados de la Revisión H al Documento de Proyecto ARG/13/010 "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan" y el Informe de Análisis y Evaluación confeccionado por el Oficial a cargo en la DPROY (svl@mrecic.gov.ar).

Sin otro particular saluda atte.

svl

ERNESTO GASPARI  
EMBAJADOR  
Secretaría de Coordinación  
y Planificación Exterior

|  |             |
|--|-------------|
| <b>PNUD ARGENTINA</b>                                  |             |
| RECIBIDO PARA REVISAR POR<br>EL SECTOR CORRESPONDIENTE |             |
| 03 ENE 2018  |             |
| ACCIÓN   | INFORMACIÓN |
| SMH  | GA          |
| 20180103-0036557                                       |             |

Al Señor  
René Mauricio Valdés  
Representante Residente  
AL PROGRAMA DE LAS NACIONES  
UNIDAS PARA EL DESARROLLO  
S. / D.





## Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

supervisión de las otras partes responsables de la implementación y la administración y auditoría del uso de recursos del proyecto. Por lo tanto, el Director Nacional del Proyecto es responsable ante la Junta Directiva de Proyecto de:

- a) La gestión y los resultados del proyecto, el logro de sus objetivos, el uso de sus recursos y la aplicación de las normas y procedimientos.
- b) La custodia y uso apropiado de los insumos del proyecto, y dará a éste, de conformidad con las instrucciones de este documento, la información necesaria sobre su uso.
- c) La presentación de los informes financieros (FACE) y responder por la custodia y uso apropiado de los fondos del proyecto.
- d) La supervisión de las partes responsables (si corresponde).

La SECIN participa en la Junta Directiva del Proyecto en su rol de Organismo Gubernamental de Coordinación para garantizar el alineamiento del proyecto a las prioridades nacionales, y es responsable de la supervisión general del logro de los productos del proyecto

d. **Comentarios / Observaciones:**

Esta Revisión fue solicitada por el PNUD a los efectos de ajustar el presupuesto 2017. Realizarán una Revisión completa a la brevedad. La comenzaremos a trabajar en los primeros días de enero. En ella plasmarán todos los ajustes presupuestarios a 2017. Se adjuntan correo de fecha 21 de diciembre de 2017 y anexo con indicadores y metas del proyecto.

Todos los responsables de áreas administrativas responden positivamente a todas las sugerencias de la DPROY.

Luciano Svarzman  
Oficial de Proyectos  
Dirección de Proyectos de  
Cooperación Internacional  
MREC

**Zimbra:**

svl@mrecic.gov.ar

± Font size \_

## Avance Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan

**De :** José María <licjosemaria@yahoo.com.ar>

Thu Dec 21 2017 14:33:31

**Asunto :** Avance Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan 1 archivos adjuntos**Para :** svl@mrecic.gov.ar, Stella Russo <stella.russo@undp.org>**CC :** Maria Susana Puerta <mpuerta@inversionessanjuan.gov.ar>

Estimada Stella y Luciano:

A pedido de la Lic. María Susana Puerta les envío el estado de avance de las metas anuales del Proyecto.

- Estas metas anuales que surgen del Plan de monitoreo anual del Proyecto, en el archivo adjunto verán que están las metas para el año 2017 y el acumulado desde el principio del programa.

- En el Marco de Resultados y Recursos, que forma parte del PRODOC, se establecieron en el diseño del Proyecto cuales serían los indicadores del mismo, estos están previstos medirlos al finalizar la ejecución del Proyecto a través de una encuesta o de datos de panel.

- No obstante, se acordó que durante la ejecución del Proyecto se trabajará como indicador de impacto proximo relativo a la diferencia entre el crecimiento de las exportaciones de los beneficiarios del programa y el crecimiento de las exportaciones de la Provincia, con información suministrada por NOSIS.

- El dato de impacto con el que se cuenta hasta el momento es que la variación de las exportaciones de empresas beneficiarias del programa (promedio de las tasas de crecimiento de cada firma) comparando el primer semestre de 2016 respecto a igual período de 2017 fue 13 %, tomada de una muestra aleatoria de empresas beneficiarias del programa. Para el mismo período el crecimiento de las ventas al exterior empresas no beneficiarias del programa fue del - 3 % (variación de las exportaciones de la provincia de San Juan). Esta información es provisoria, ya que todavía no está disponible información de todo el año 2017. Para el caso de las no beneficiarias, se utilizó el crecimiento de las exportaciones de la provincia de San Juan, sin oro.

La meta era que las exportaciones de las empresas beneficiarias del programa crecieran un 5% más que las exportaciones de las empresas no beneficiarias en el 2017 respecto del año 2016.

Cualquier cosa que necesiten avisenme.

Desde ya muchas gracias,

Saludos

José María

 **avance.xlsx**  
12 KB

### Metas anuales 2017 y grado de avance al 31 de diciembre de 2017

| Productos Esperados   | Objetivos al final de Proyecto                                  | Acumulado a Diciembre de 2017  | Meta Anual 2017 | Ejecutado Enero - Diciembre 2017                   |
|---|---|--|-----------------|--|
| 1. Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito. | 674 Créditos serán otorgados                                    | 714 Créditos se Otorgaron  | 110             | 200  |
|   | talleres de difusión  | 42 Talleres realizados   | -               | 2  |
|   | DN publicados   | 13 DN en elaboración - 4 Un informe macroeconómico y 2 un informe de coyuntura y ritmo | -               | 2  |
|   | ANR otorgados   | 8 ANR otorgados  | 10              | 3  |
|   | Nuevas Herramientas Diseñadas                                   | 3 Herramientas Diseñadas   | 1               | 2  |
|   | Millón entregado en concepto de bonificación (subsido) de tasas | \$ 11,5 millones otorgado en subsidio de tasa  |                 | \$ 3,9 Millones se ha pagado como subsidio de tasa |
|   | 303 Empresas recibirán PMCE                                     | 286 PMCE finalizados   | 95              | 95   |
|   | 21 PEs Formulados   | 21 PEs entre implementados y en implementación   | 11              | 16   |
|   | Estudios de pre inversión para acceso a créditos realizados     | Actividad reprogramada   |                 |  |
|   | Administración del Programa ejecutada.                          | Actividad ejecutada  |                 | Actividad ejecutada                                |
| 3. Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.  | Auditoría Externa ejecutada                                     | Actividad ejecutada  |                 | Actividad ejecutada                                |

Nota N° 238-UEPII-17

San Juan, 18 de Diciembre de 2017.-

Dirección de Proyectos de Cooperación  
Internacional del Ministerio de Relaciones  
Exteriores, Comercio Internacional y Culto  
Lic. Silvana Rufail

S \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ D

Ref.: Proyecto PNUD ARG 13/010.  
Programa de Crédito para el Desarrollo  
de la Producción en la Provincia de San  
Juan. Préstamo BID 2763-OC/AR.

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. con el objeto de  
presentar el informe anual 2017, Revisión "H", del Proyecto de la referencia.

Sin otro particular, Saludo a Us. Atentamente.

  
Cdr. MIGUEL FABIAN BARQUE  
Director Nacional del  
Proyecto PNUD Arg. 13/010



# REVISION "H"



**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
En Argentina**

**Documento de Proyecto / Revisión H**

|  |   |
|--|---|
| <b>Título del Proyecto: PNUD ARG 13 010</b>                              | Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en La Provincia de San Juan.<br>(BID)   |
| <b>Efecto(s) MECNUD<br/>Programa país 2016-2020</b>                      | Para el 2020, el país habrá aplicado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de su economía, generando valor añadido y promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de ciencia y tecnología y el fomento de nuevos elementos de producción como los sectores culturales. |
| <b>Producto(s) Esperado (s) del Plan de Acción del Programa de País:</b> | Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y regional.  |
| <b>Asociado en la Implementación:</b>                                    | <b>Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones</b> , entidad autárquica vinculada al Poder Ejecutivo Provincial a través del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico de la Provincia de San Juan  |
| <b>Partes Responsables:</b>  |   |

**Breve Descripción del Proyecto**

El presente Proyecto PNUD (PROYECTO), tiene por objeto ejecutar el "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan" (PROGRAMA-Préstamo BID 2763/OC-AR), cuyo objetivo es contribuir al incremento de la productividad de las MIPYME del sector privado productivo a través de: (i) la consolidación y ampliación de un Fondo de Financiamiento para facilitar el acceso al crédito de mediano y largo plazo a las empresas; y (ii) la mejora de la capacidad gerencial y de articulación de las empresas beneficiarias para desarrollar y concretar sus planes de inversión. El impacto esperado es contribuir a sostener el crecimiento económico de la Provincia.

|   |            |                               |            |
|---|------------|-------------------------------|------------|
| Período del Programa País:                    | 2014-2019  | Presupuesto en US\$:          | 31.357.986 |
| Área Resultado Clave (Plan Estratégico PNUD): |            | Costo de apoyo (GMS):         | 936.579    |
| 1) Reducción de la Pobreza y logro de los ODM |            | Presupuesto total en US\$:    | 32.294.565 |
| N° de Contrato:                               | 00079811   | Recursos asignados en US\$:   |            |
| N° de Proyecto:                               | 00089695   | Regulares                     |            |
| Fecha de inicio:                              | 01/03/2014 | Otros:                        |            |
| Fecha de finalización:                        | 31/12/2019 | BID                           | 25.455.000 |
| Fecha reunión LPAC:                           |            | Gobierno                      | 6.839.566  |
| Arreglos de Gestión:                          | NIM        | Presupuesto año 2017 en US\$: | 2.347.145  |
|   |            | Contribuciones en especie:    |            |

Acordado por Asociado en la Implementación

Acordado por Organismo Público de Coordinación

**ERNESTO GASPARI**  
EMBAJADOR  
Secretario de Coordinación  
y Planificación Exterior

Ctdor. MIGUEL FABIAN EJARQUE  
Director Nacional del  
Proyecto PNUD Arg. 13/010

Acordado por PNUD

03 ENE. 2018

**BENIGNO RODRIGUEZ**  
REPRESENTANTE RESIDENTE A.I.

08 ENE 2018

**GOBIERNO DE ARGENTINA**  
GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE SAN JUAN  
Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones

**PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO**

**Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan**

**Financiado por el**

**Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**

**Préstamo N° 2763/OC-AR**

**Proyecto PNUD ARG**

**Documento de Proyecto / Revisión H**

Justificación de la Revisión

La presente revisión tiene por objeto: (i) extender el plazo de ejecución del Proyecto hasta el 31/12/2019; (ii) establecer el remanente del Producto IV que concluyó su ejecución, con la finalidad de restituir el monto resultante al Ministerio de Minería de la Provincia de San Juan; y (iii) reasignar las líneas presupuestarias, conforme a los requerimientos actuales y las proyecciones de ejecución del Proyecto.



## I. Diagnóstico

*Sin modificaciones*

## II. Estrategia del Proyecto

### i. Beneficiarios

*Sin modificaciones*

### ii. Participación del PNUD

*Sin modificaciones*

### iii. Estrategia de salida

*Sin modificaciones*

### iv. Arreglos de coordinación

*Sin modificaciones*

## JUSTIFICACIÓN DE LA REVISIÓN

### 1. EXTENSIÓN DE PLAZO

#### Antecedentes

La Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones, en su rol de Organismo Ejecutor del Proyecto, solicitó a la *Dirección Nacional de Proyectos con Organismos Internacionales de Crédito* (DNPOIC) del Ministerio de Finanzas de la Nación, que gestionara ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la extensión del plazo de desembolsos desde el 17/05/2018 al 17/05/2019, del "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan" Préstamo BID 2763/OC-AR. D-2017.

Mediante nota CSC/CAR 3106/2017, el BID aprobó la extensión del plazo originalmente previsto, por lo que el nuevo plazo de desembolso del BID, vencerá el 17 de mayo de 2019.<sup>1</sup>

El mencionado Programa se ejecuta en el marco del Proyecto PNUD 13/010, por lo que la **presente revisión propone la extensión del mismo hasta el 31 de diciembre de 2019**, ya que una vez finalizado el periodo de desembolsos, se requiere la ejecución de diversas actividades, fundamentalmente contenidas en el Producto 3 del Proyecto y vinculadas a: (i) pago y registración de compromisos asumidos con anterioridad al 17 de mayo de 2019; (ii) Evaluaciones de Impacto del Programa (Económica-Fiscal-Ambiental); (iii) Informes de Terminación del Programa para el BID y para PNUD; (iv) Atención de Auditorías de Cierre, entre las más importantes.

#### Fundamentación

Motiva la presente solicitud, la posibilidad cierta de culminar la ejecución del Proyecto y cumplir con las metas y objetivos comprometidos, según la programación que se reseña brevemente a continuación:

---

<sup>1</sup> Apéndice I: Nota CSC/CAR/3106/2017- Extensión Plazo Desembolsos

**Producto 1: "Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito".** Se prevé la realización de una nueva subasta de recursos entre las IFIs, con destino a la colocación de subpréstamos a MIPyMEs por parte de las Instituciones Financieras participantes del Programa, con lo que se cubriría la demanda de crédito insatisfecha, identificada a partir de los excedentes de posturas de las IFIs respecto de las ofertas del Programa. Asimismo, se prevé continuar con: las acciones de apoyo para acceso al crédito y los "incentivos para inversiones verdes"; y la experiencia piloto de microfinanzas, para culminar con el diseño de MICROFINANZAS San Juan en su extensión provincial.

**Producto 2: "Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las C P; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con ANR; y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado".**

Se validaron con la participación y consenso de los principales actores productivos los Planes de Mejora Competitiva (PMC) de 16 Cadenas productivas que cuentan con la No Objeción del Banco. Esta contribución se desarrolló a partir de 46 talleres con la participación de 427 beneficiarios, de donde surgen las líneas estratégicas que definen la elegibilidad de la Asistencia Técnica a cofinanciar en la etapa de implementación de los PMC. Con relación a la programación de esta actividad 2018/2019, se propone aplicar el mecanismo de revisión periódica previsto en el Programa para adaptar y actualizar los PMC, conforme al panorama macroeconómico actual y a los cambios habidos en problemas y oportunidades que enfrentan las Cadenas Productivas asistidas. Respecto a la Implementación de los PMC: se prevé sobrecumplir la meta física inicial de 21 Proyectos Estructuradores (PE) y concluir con 6 PE adicionales, que se encuentran en etapa de diseño.<sup>2</sup>

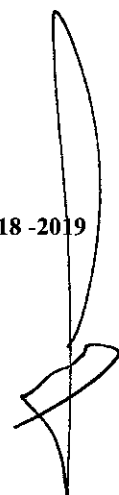
Con relación al Sistema de Promoción y Atracción de Inversiones, según programación que se adjunta<sup>3</sup>, cabe destacar el impulso positivo de la estrategia de atracción de inversiones, a partir de: (i) la Integración y participación activa de la Provincia en la Red Federal de Agencias de Inversiones y Comercio Internacional; y (ii) la firma del Acuerdo Marco de Cooperación, entre la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional, el Gobierno de San Juan y el Organismo Ejecutor del Programa de la referencia.

**Producto 3 " Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID".**

Se prevé continuar con las actividades de Administración y Gestión del Programa y adicionalmente: (i) pago y registración de compromisos asumidos con anterioridad al 17 de mayo de 2019; (ii) Evaluaciones de Impacto del Programa (Económica-Fiscal-Ambiental); (iii) Informes de Terminación del Programa para el BID y para PNUD; (iv) Atención de Auditorías de Cierre de ejercicio irregular, entre las más importantes.

<sup>2</sup> Apéndice II: Proyectos Estructuradores Concluidos, Comprometidos y Programados 2017-2018 -2019

<sup>3</sup> Apéndice III: Sistema de Promoción y Atracción de Inversiones



## 2. CONCLUSIÓN PRODUCTO 4 – RESTITUCIÓN DE REMANENTE

### **Producto 4 “Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión y Control Ambiental del Ministerio de Minería - Gobierno de la Provincia de San Juan en su FASE 1, realizado”**

El 27 de diciembre del 2016, tuvo lugar la novena y última reunión del Comité de Dirección del Proyecto (CDP) mencionado, habiéndose concretado: (i) recepción de los informes finales sobre el desempeño legal y ambiental de los emprendimientos Lama, Veladero, Gualcamayo y Casposo; y (ii) presentación del informe general de recomendaciones, conforme a lo programado, que serán socializados por el Ministerio de Minería provincial.<sup>4</sup>

Asimismo, se dieron por finalizadas las actividades previstas en el producto 4, aprobándose la extensión del plazo de la Carta de Acuerdo entre la Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones, el Ministerio de Minería de la Provincia de San Juan, y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), hasta el 31 de marzo de 2017, sin que ello implique un aumento del presupuesto. La Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones tramitó con PNUD y con el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, la extensión acordada.<sup>5</sup>

Con fecha 30 de marzo de 2017, se procedió al traspaso de bienes adquiridos por UNOPS en el marco del Proyecto; adjuntándose a la presente revisión: (i) el Acta de Traspaso de UNOPS al Proyecto PNUD – ARG/13/010, de la Propiedad de Bienes y Equipo no Fungibles; (ii) la planilla con el listado detallado de los mismos con la firma de los responsables de UNOPS y del Proyecto; y (iii) Acta de Traspaso del Proyecto PNUD – ARG/13/010 al Ministerio de Minería de la Provincia de San Juan, de la Propiedad de Bienes y Equipo no Fungibles, con la firma de recepción de conformidad de la Directora de Coordinación Administrativa y el Encargado de Patrimonio del mencionado ministerio<sup>6</sup>.

Habiendo finalizando la ejecución del **Producto 4 (Fuente 30073)**, se procede a cerrar el **mismo** y transferir el saldo remanente de dicha fuente, que asciende a dólares 114.949,04, (según estado de posición financiera al 30/11/2017 emitido por PNUD, quedando pendiente a la fecha conciliación definitiva con UNOPS), a la cuenta bancaria del Ministerio de Minería - CBU: 0450600901800020389533-.

## 3. REESTRUCTURACIÓN DE LÍNEAS PRESUPUESTARIAS

Manteniendo la estrategia, objetivos y metas originales del Proyecto, la presente revisión prevé reestructurar las líneas presupuestarias.

### Detalle general de ajustes presupuestarios practicados:

- A. El presupuesto del año 2014 Sin variación.
- B. El presupuesto del año 2015 Sin variación.

<sup>4</sup> Apéndice IV: Acta de la Novena Reunión del Comité de Dirección del Proyecto

<sup>5</sup> Apéndice V: Extension Carta Acuerdo hasta 31-03-2017

<sup>6</sup> Apéndice VI: Actas de Traspaso de Bienes y Equipos no Fungibles




|   |            |
|---|------------|
| C. El presupuesto del año 2016 Sin variación        |            |
| D. El presupuesto del año 2017 se disminuye en USD  | 10.164.830 |
| E. El presupuesto del año 2018 se incrementa en USD | 2.530.612  |
| F. El presupuesto del año 2019 se incrementa en USD | 8.056.139  |

### Notas aclaratorias

- i. En la presente revisión, se ajustan los saldos al 31/12/2016, conforme a CDR
- ii. A solicitud de PNUD (según nota aclaratoria al CDR de diciembre de 2016), la asignación presupuestaria vinculada al otorgamiento de Aportes no Reembolsables (ANR) a beneficiarios del Proyecto, se imputó transitoriamente en la línea 72100 (Servicios Contractuales), hasta que se habilite nueva cuenta.

Cabe aclarar que la reimputación descrita precedentemente no cambia el objeto de las respectivas actividades ni interfiere en la consecución de los resultados y metas planteadas en el Proyecto.<sup>7</sup>



Cdr. MIGUEL FABIAN EJARQUE  
 Director Nacional del  
 Proyecto PNUD Arg. 13/010

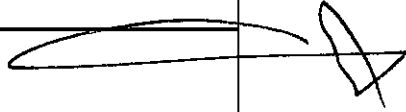
<sup>7</sup> Apéndice VII: Nota Aclaratoria al CDR al 31 de diciembre 2016 Proyecto ARG/13/010 San Juan II por el Programa de Naciones Unidas.

### III. Marco de Resultados y Recursos

| Título del Proyecto: PNUD ARG 13 010 "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan"   |  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
|--|--|---|--|---------------|---------------|------------------------|-----------|------------------|--------|-------------------------|-----------|-------------|---------|-----------|---------|---------------------------------|---------|-----------------------|--------|---|-------|
| Período del Proyecto: 01/03/2014 al 31/12/ 2019  |  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Resultado Esperado del Proyecto: Contribuir al incremento de la productividad de las PYME del sector privado productivo  |  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Efecto MECNUD: Para el 2020, el país habrá aplicado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de su economía, generando valor añadido y promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de ciencia y tecnología y el fomento de nuevos elementos de producción como los sectores culturales. |  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Producto del Programa País: Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y regional  |  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Productos Esperados  | Indicadores <sup>8</sup>   | Actividades   | Recursos   |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Producto 1: Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito                              | <p><b>Indicadores al Final del Proyecto</b></p> <p><b>Indicador 1:</b> Diferencia en el cambio porcentual de las ventas entre las MIPyME financiadas por el Programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: cero</p> <p><b>Indicador 2:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MIPyME financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: cero</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el</p> | <p>1.1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MIPyMEs</p> <p>1.2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa</p> <p>1.3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MIPYMEs</p> <p>1.4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMEs con</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Insumos</th> <th>Monto en US\$</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Consultores Nacionales</td> <td>1.222.393</td> </tr> <tr> <td>Pasajes y Viajes</td> <td>19.365</td> </tr> <tr> <td>Servicios contractuales</td> <td>5.890.636</td> </tr> <tr> <td>Suministros</td> <td>300.000</td> </tr> <tr> <td>Subsidios</td> <td>486.115</td> </tr> <tr> <td>Equipo Información tecnológicas</td> <td>500.000</td> </tr> <tr> <td>Renta y Mantenimiento</td> <td>60.672</td> </tr> <tr> <td>Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales</td> <td>9.344</td> </tr> </tbody> </table> | Insumos       | Monto en US\$ | Consultores Nacionales | 1.222.393 | Pasajes y Viajes | 19.365 | Servicios contractuales | 5.890.636 | Suministros | 300.000 | Subsidios | 486.115 | Equipo Información tecnológicas | 500.000 | Renta y Mantenimiento | 60.672 | Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales | 9.344 |
|  |  |   | Insumos  | Monto en US\$ |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Consultores Nacionales   | 1.222.393  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Pasajes y Viajes   | 19.365   |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Servicios contractuales  | 5.890.636  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Suministros  | 300.000  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Subsidios  | 486.115  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Equipo Información tecnológicas  | 500.000  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Renta y Mantenimiento  | 60.672   |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |
| Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales  | 9.344  |   |  |               |               |                        |           |                  |        |                         |           |             |         |           |         |                                 |         |                       |        |   |       |

<sup>8</sup> El **Indicador** es una expresión medible de los resultados a alcanzar por el proyecto y son útiles para el monitoreo. Pueden ser cuantitativos o cualitativos (ej. N°; %, Grado de...; Existencia de... etc.). Deben ser SMART (específicos, medibles, alcanzables, relevantes y objetivos). Mínimamente se requiere definir indicadores a nivel de producto y opcionalmente se podrán definir indicadores a nivel de actividad.

|   |  |   |  |
|---|--|---|--|
| <p>cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: cero</p> <p><b>Indicador 4:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: cero</p> <p><u>Resultados y metas al final del Proyecto – Producto 1</u></p> <p>Reglamento de Crédito aprobado por el BCRA y BID y operativo</p> <p>Créditos otorgados a empresas participantes del programa: 613</p> <p>Nuevas herramientas diseñadas: 4</p> <p>Documentos de Negocios Elaborados: 22</p> | <p>dificultades de acceso al financiamiento</p> <p>1.5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios eIFIs</p> <p>1.6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMEs</p> <p>1.7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMEs para que éstas accedan a "Créditos Verdes"</p> <p>1.8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región.</p> <p>1.9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático.</p> <p>1.10. Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos</p> <p>1.11. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPYMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía".</p> | <p>Renta y Mantenimiento de Otros Equipos</p> <p>Gastos Misceláneos</p> <p>Diferencias Cambiantes en Moneda Extranjera</p> <p>Implementación y Administración</p> | <p>0.00</p> <p>70.035</p> <p>19.449</p> <p>256.757</p> |
|---|--|---|--|



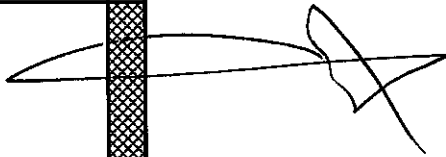




| Productos Esperados  | Indicadores <sup>9</sup>   | Actividades  | Recursos                              |               |
|--|--|--|---------------------------------------|---------------|
|  |  |  | Insumos                               | Monto en US\$ |
| <b>Producto 2:</b> Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las C P; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con ANR; y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado | <b>Indicadores al final del Proyecto -</b><br>- Diferencia en el cambio porcentual de las ventas entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control.<br>Línea de Base: cero<br>- Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br>Línea de Base: cero<br>- Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br>Línea de Base: cero<br>- Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br>Línea de Base: cero<br>- Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control | 2.1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa<br>2.2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva PMCs.)<br>2.3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar:<br>a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos Estructuradores<br>2.4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.<br>2.5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa<br>2.6. Crear un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMES | Consultores Nacionales                | 1.707.232     |
|  |  |  | Pasajes y Viajes                      | 88.971        |
|  |  |  | Servicios Contractuales               | 13.090.750    |
|  |  |  | Equipos de Comunicación y Audiovisual | 804           |
|  |  |  | Subsidios                             | 1.012.202     |
|  |  |  | Equipo Informático                    | 10.944        |
|  |  |  | Renta y Mantenimiento                 | 322.525       |
|  |  |  | Gtos. Impr. y Audiov.                 | 33.925        |
|  |  |  | Gastos Varios                         | 130.007       |
|  |  |  | Implementación y Administración       | 492.291       |
|  |  |  | Publicidad y Acciones de Difusión     | 12.333        |

<sup>9</sup> El **indicador** es una expresión medible de los resultados a alcanzar por el proyecto y son útiles para el monitoreo. Pueden ser cuantitativos o cualitativos (ej.: N°; %, Grado de..., Existencia de..., etc.). Deben ser SMART (específicos, medibles, alcanzables, relevantes y objetivos). Mínimamente se requiere definir indicadores a nivel de producto y opcionalmente se podrán definir indicadores a nivel de actividad.

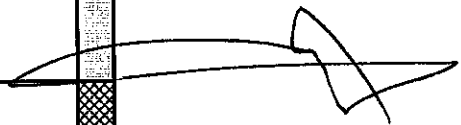
|   |                   |
|---|-------------------|
| <p>Línea de Base: cero</p> <p><b><u>Resultados y metas del Proyecto</u></b><br/> <b><u>- Producto 2</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planes de mejora competitiva (PMC) validados: 6</li> <li>- Planes de mejora competitiva de San Juan I actualizados y validados: 13</li> <li>- Proyectos estructuradores (PE) ejecutados: 21</li> <li>- Empresas que recibieron asistencia técnica (PMCE): 313</li> </ul> |                   |
| <b>TOTAL</b>  | <b>16.901.985</b> |




| Productos Esperados  | Indicadores <sup>10</sup>  | Actividades   | Recursos                              |               |
|--|--|---|---------------------------------------|---------------|
|  |  |   | Insumos                               | Monto en US\$ |
| Producto 3: Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID | <b>Indicadores al final del Proyecto - Producto 3</b><br>Proyecto Ejecutado y Administrado en tiempo y forma<br>Auditorías externas ejecutadas | <p>3.1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente.</p> <p>3.2. Ejecutar las Auditorías externas del Programa y obtener la aprobación del BID.</p> <p>3.3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo.</p> <p>3.4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa y obtener la aprobación del BID.</p> | Consultores Nacionales                | 2.093.392     |
|  |  |   | Pasajes y Viajes                      | 197.611       |
|  |  |   | Servicios Contractuales               | 127.455       |
|  |  |   | Mobiliarios y Equipos                 | 1.581         |
|  |  |   | Bienes y Materiales                   | 737           |
|  |  |   | Equipos de Comunicación y Audiovisual | 3.701         |
|  |  |   | Suministros                           | 55.687        |
|  |  |   | Equipos de Información Tecnológica    | 134.761       |
|  |  |   | Renta y Mantenimiento ~ Inmuebles     | 171.923       |
|  |  |   | Renta y Mantenimiento de              | 63.096        |

<sup>10</sup> El **Indicador** es una expresión medible de los resultados a alcanzar por el proyecto y son útiles para el monitoreo. Pueden ser cuantitativos o cualitativos (ej.: N°, %, Grado de..., Existencia de..., etc.). Deben ser SMART (específicos, medibles, alcanzables, relevantes y objetivos). Mínimamente se requiere definir indicadores a nivel de producto y opcionalmente se podrán definir indicadores a nivel de actividad.

|   |                  |  |  |
|---|------------------|--|--|
| Equipos de Información Tecnológica                |                  |  |  |
| Renta y Mantenimiento de Otros Equipos            | 0,00             |  |  |
| Servicios profesionales                           | 301.533          |  |  |
| Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales | 297.668          |  |  |
| Gastos Misceláneos                                | 549.418          |  |  |
| Diferencia de Cambio                              | 51.894           |  |  |
| Implementación y Administración                   | 119.957          |  |  |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>4.170.414</b> |  |  |



| Productos Esperados   | Indicadores <sup>11</sup>  | Actividades  | Recursos                        |                  |
|---|--|--|---------------------------------|------------------|
|   |  |  | Insumos                         | Monto en US\$    |
| Producto 4: Fortalecimiento de las capacidades de gestión y control ambiental, del Gobierno de la Provincia de San Juan realizado | <p><b>Indicadores al Final del Proyecto - Producto 4</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizaciones de la sociedad civil mapeadas</li> <li>- Suministro de Información a ONGs es equivalente al 100% de las solicitudes recibidas</li> <li>- Participación de ONGs invitadas a los talleres es superior al 80% de las invitaciones cursadas</li> <li>- 100% de muestras para el Incidente Ambiental Mina Veladero tomadas, analizadas y reportadas</li> </ul> | 4.1 Completar proceso de toma de muestras en los cuatro emprendimientos mineros;   | Subcontratos                    | 2.252.487        |
|   |  | 4.2 Elaboración de cuatro Informes de Auditoría de Cumplimiento Legal;   | Diferencia de Cambio            | 53.573           |
|   |  | 4.3 Elaboración de cuatro Informes de Auditoría Ambiental;   | Implementación y Administración | 67.575           |
|   |  | 4.4 Obtener la aprobación de los Informes de las actividades 1.2 y 1.3 por parte del Comité Técnico;   |                                 |                  |
|   |  | 4.5 Ejecutar talleres de Información y Participación Comunitaria;  |                                 |                  |
|   |  | 4.6 Elaborar el Informe Consolidado de Auditoría e incorporar las observaciones del Comité Técnico;  |                                 |                  |
|   |  | 4.7 Formular recomendaciones al Ministerio de Minería y ejecutar taller de presentación.   |                                 |                  |
|   |  | 4.8 Elaborar Informe de Cierre de Proyecto.  |                                 |                  |
|   |  | 4.9 "Estudio Sobre la Calidad de los Cuerpos De Agua en el Área de Influencia de la Mina Veladero, Posterior al Incidente Ambiental del 13/09/15". |                                 |                  |
| <b>TOTAL</b>  |  |  |                                 | <b>2.373.635</b> |




<sup>11</sup> El **Indicador** es una expresión medible de los resultados a alcanzar por el proyecto y son útiles para el monitoreo. Pueden ser cuantitativos o cualitativos (ej.: N°, %, Grado de..., Existencia de..., etc.). Deben ser SMART (específicos, medibles, alcanzables, relevantes y objetivos). Mínimamente se requiere definir indicadores a nivel de producto y opcionalmente se podrán definir indicadores a nivel de actividad.

**i-Plan Anual de Trabajo**

**Año: 2014**

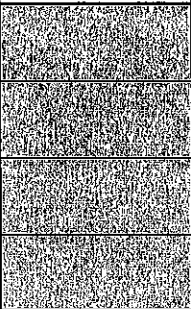
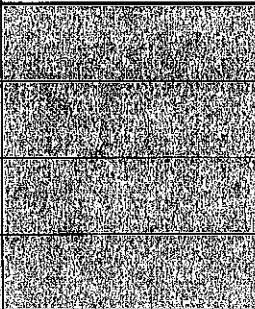
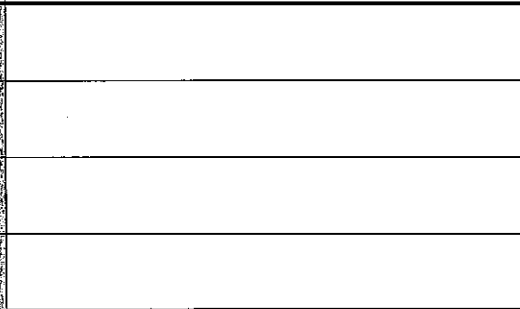
| Productos Esperados   | Actividades  | Cronograma          |    |    |    | Responsable                 | Presupuesto   |   |   |
|---|--|---------------------|----|----|----|-----------------------------|---|---|---|
|   |  | T1                  | T2 | T3 | T4 |                             | Fuente de Financiamiento                                    | Cuenta  | Monto en US\$   |
| <p><b>Producto 1</b></p> <p>Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MiPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito</p> | <p>1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MiPyMEs</p> | Actividad concluida |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero | 30021<br>30021<br>30021<br>30072<br>30071<br>30071<br>30072 | 71300<br>71600<br>72600<br>72600<br>74500<br>75100<br>75100 | 89.909<br>532<br>2.939<br>93.797<br>4<br>2.802<br>2.814 |
| <p><b>Indicador 1:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MiPyMES financiadas por el programa y el grupo de control</p> <p>Línea de Base: cero</p>   | <p>2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa</p>                     |                     |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |   |   |   |
| <p><b>Indicador 2:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo</p>   | <p>3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MiPyMEs</p>             |                     |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |   |   |   |
|   | <p>4. Cofinanciar constitución de garantías para MiPyMEs con dificultades de acceso al financiamiento</p>            |                     |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |   |   |   |

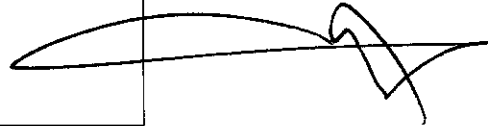
|   |  |  |                             |  |  |  |
|---|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| <p>entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> | <p>5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios elFIs participantes</p> |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |  |
|   | <p>6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMEs</p>                        |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |  |
|   | <p>7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMEs para que éstas accedan a "Créditos Verdes"</p>               |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |  |
|   | <p>8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región</p>                                 |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |  |
|   | <p>9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático</p>  |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |  |
|   | <p>10. Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos</p>                                |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |  |

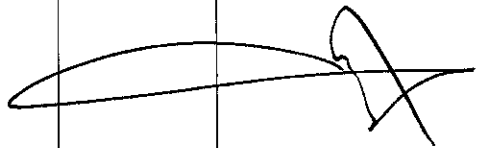




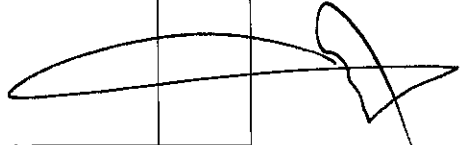


|   |   |  |   |  |  |  |
|---|---|--|---|--|--|--|
| <p>la variación del valor de las exportaciones entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 4:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 5:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control.<br/>Línea de Base: 0</p> | <p>4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.</p> <p>5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.</p> <p>6. Crear un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMEs</p> |    | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> |  |  |  |
|---|---|--|---|--|--|--|



|  |   |                              |  |  |  |
|--|---|------------------------------|--|--|--|
| <p><b>Producto 3</b><br/>Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.</p> | <p>1- Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente.</p> | <p>Coordinador Ejecutivo</p> | <p>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30021<br/>30071<br/>30071<br/>30072<br/>30071</p> | <p>71300<br/>71300<br/>71600<br/>72500<br/>72800<br/>74100<br/>74100<br/>74200<br/>74500<br/>74500<br/>76100<br/>76100<br/>75100</p> | <p>301.424<br/>3.826<br/>22.804<br/>3.046<br/>10.032<br/>9.505<br/>224<br/>52.934<br/>89.885<br/>25.863<br/>3.006<br/>2.123<br/>15.587</p> |
| <p><b>Producto 4</b><br/>Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión y</p>   | <p>1- Completar proceso de toma de muestras en los cuatro emprendimientos mineros;</p>  | <p>UNOPS</p>                 |  |   |  |

|  |   |  |       |  |  |  |
|--|---|--|-------|--|--|--|
| <p><b>Control Ambiental del Ministerio de Minería - Gobierno de la Provincia de San Juan en su FASE 1, realizado</b></p> <p><b>Indicador 1:</b><br/>Organizaciones de la sociedad civil mapeadas</p> <p><b>Indicador 2:</b><br/>Suministro de información a ONGs es equivalente al 100% de las solicitudes recibidas</p> <p><b>Indicador 3</b><br/>Participación de ONGs invitadas a los talleres es superior al 80% de las invitaciones cursadas</p> <p>100% de muestras para el Incidente Ambiental Mina Veladero tomadas, analizadas y reportadas</p> | <p>2- Elaboración de cuatro Informes de Auditoría de Cumplimiento Legal;</p>  |  | UNOPS |  |  |  |
|  | <p>3- Elaboración de cuatro Informes de Auditoría Ambiental;</p>  |  | UNOPS |  |  |  |
|  | <p>4- Obtener la aprobación de los Informes de las actividades 1.2 y 1.3 por parte del Comité Técnico;</p>  |  | UNOPS |  |  |  |
|  | <p>5- Ejecutar talleres de Información y Participación Comunitaria incluyendo el enfoque de igualdad de géneros y favoreciendo la participación de hombres y mujeres;</p> |  | UNOPS |  |  |  |
|  | <p>6- Elaborar el Informe Consolidado de Auditoría e incorporar las observaciones del Comité Técnico</p>  |  | UNOPS |  |  |  |
|  | <p>7- Formular recomendaciones al Ministerio de Minería y ejecutar taller de presentación</p>   |  | UNOPS |  |  |  |
|  | <p>8- Elaborar Informe de Cierre de Proyecto.</p>   |  | UNOPS |  |  |  |

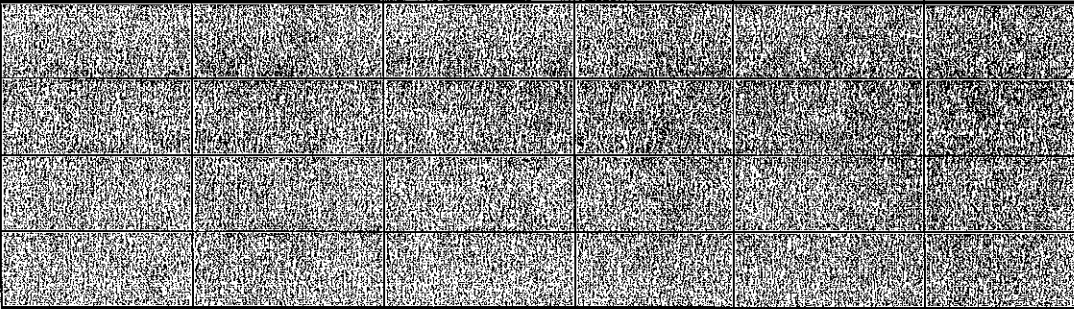


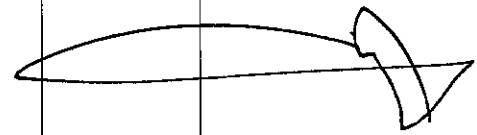
|  |  |  |  |  |  |       |  |  |  |                    |
|--|--|--|--|--|--|-------|--|--|--|--------------------|
|  | Estudio Sobre la Calidad<br>de los Cuerpos De Agua<br>en el Área de Influencia<br>de la Mina Veladero,<br>Posterior al Incidente<br>Ambiental del 13/09/15 |  |  |  |  | UNOPS |  |  |  | TOTAL<br>1.204.061 |
|--|--|--|--|--|--|-------|--|--|--|--------------------|

**i-Plan Anual de Trabajo**

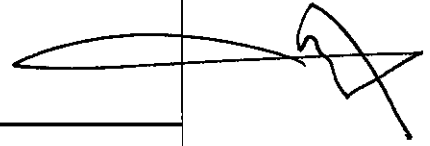
**Año: 2015**

| Productos Esperados  | Actividades   | Cronograma |    |    |    | Responsable                 | Presupuesto  |  |   |  |
|--|---|------------|----|----|----|-----------------------------|--|--|---|--|
|  |   | T1         | T2 | T3 | T4 |                             | Fuente de Financiamiento   | Cuenta   | Monto en US\$   |  |
| <b>Producto 1</b><br>Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MiPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito | 1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MiPyMEs   |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero | 30021<br>30021<br>30021<br>30072<br>30021<br>30021<br>30071<br>30072 | 71300<br>71600<br>72600<br>72600<br>73100<br>74500<br>75100<br>75100 | 143.078<br>6.323<br>20.055<br>369.324<br>47.674<br>3<br>6.514<br>11.080 |  |
|  |   |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |   |  |
|  |   |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |   |  |
|  |   |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |   |  |
| <b>Indicador 1:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MiPyMEs financiadas por el programa y el grupo de control<br>Línea de Base: cero   | 2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa   |            |    |    |    |                             |  |  |   |  |
| <b>Indicador 2:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPyMEs   | 3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MiPyMEs<br><br>4. Cofinanciar constitución de garantías para MiPyMEs con dificultades de acceso al financiamiento |            |    |    |    |                             |  |  |   |  |

|   |   |  |   |  |  |  |
|---|---|--|---|--|--|--|
| <p>financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> | <p>5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios e IFIs participantes</p> <p>6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMEs</p> <p>7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMEs para que éstas accedan a "Créditos Verdes"</p> <p>8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región</p> <p>9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático</p> <p>10. Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos</p> |  | <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> |  |  |  |
|---|---|--|---|--|--|--|



|   |  |  |  |                              |  |   |
|---|--|--|--|------------------------------|--|---|
|   | <p>11. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPyMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.</p>   |  |  | Gerente de Apoyo Financiero  |  |   |
| <p><b>Producto 2</b><br/>Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado</p> | <p>1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa</p> <p>2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)</p> <p>3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos</p> |  |  | Gerente Técnico de Proyectos |  | <p>280.390<br/>129.819<br/>741.888<br/>41.620<br/>-3<br/>35.811</p> |
| <p><b>Indicador 1:</b> Diferencia en el cambio porcentual de las ventas entre las MIPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 2:</b> Diferencia en</p>   |  |  |  | Gerente Técnico de Proyectos |  |   |

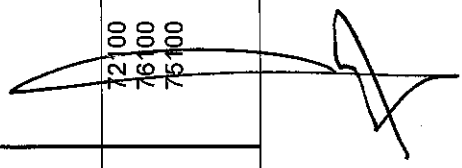




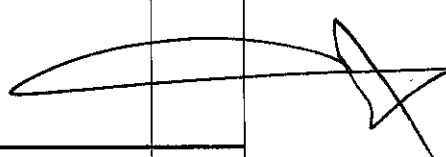
|  |  |  |                              |  |  |  |
|--|--|--|------------------------------|--|--|--|
| <p>la variación del valor de las exportaciones entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control.<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 4:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 5:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control.<br/>Línea de Base: 0</p> | <p>4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.</p>   |  | Gerente Técnico de Proyectos |  |  |  |
|  | <p>5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.</p> |  | Gerente Técnico de Proyectos |  |  |  |
|  | <p>6. Crear un Banco de Proyectos de Inversión de MiPYMEs</p>  |  | Gerente Técnico de Proyectos |  |  |  |



|  |   |  |  |  |  |   |
|--|---|--|--|--|--|---|
| <p><b>Producto 3</b><br/>Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.</p> | <p>1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente.</p> |  |  | <p>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30071<br/>30072<br/>30071</p> | <p>71300<br/>71300<br/>71600<br/>71600<br/>72100<br/>72200<br/>72500<br/>72800<br/>73100<br/>73100<br/>73300<br/>74100<br/>74200<br/>74500<br/>74500<br/>76100<br/>76100<br/>75100</p> | <p>525.521<br/>11.959<br/>47.692<br/>407<br/>110.429<br/>1.581<br/>27.543<br/>16.680<br/>16.250<br/>68.652<br/>10.374<br/>10.218<br/>43.890<br/>51.626<br/>2.668<br/>27.460<br/>19.305<br/>28.365</p> |
|  | <p>2. Ejecutar las Auditorías externas del Programa y obtener la aprobación del BID.</p>  |  |  |  |  |   |
|  | <p>3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo.</p>  |  |  |  |  |   |
|  | <p>4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa y obtener la aprobación del BID</p>  |  |  |  |  |   |
| <p><b>Producto 4</b><br/>Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión y</p>   | <p>1 Completar proceso de toma de muestras en los cuatro emprendimientos mineros;</p>   |  |  | <p>30073<br/>30073<br/>30073</p>   | <p>72100<br/>76100<br/>75100</p>   | <p>1.152.480<br/>34.969<br/>34.574</p>  |



|   |   |  |       |  |  |  |
|---|---|--|-------|--|--|--|
| <p>Control Ambiental del Ministerio de Minería - Gobierno de la Provincia de San Juan en su FASE 1, realizado</p> <p><b>Indicador 1:</b> Organizaciones de la sociedad civil mapeadas</p> <p><b>Indicador 2:</b> Suministro de información a ONGs es equivalente al 100% de las solicitudes recibidas</p> <p><b>Indicador 3</b><br/>Participación de ONGs invitadas a los talleres es superior al 80% de las invitaciones cursadas</p> <p>100% de muestras para el Incidente Ambiental Mina Veladero tomadas, analizadas y reportadas</p> | <p>2. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría de Cumplimiento Legal;</p> <p>3. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría Ambiental;</p> <p>4. Obtener la aprobación de los Informes de las actividades 1.2 y 1.3 por parte del Comité Técnico;</p> <p>5. Ejecutar talleres de Información y Participación Comunitaria incluyendo el enfoque de igualdad de géneros y favoreciendo la participación de hombres y mujeres;</p> <p>6. Elaborar el Informe Consolidado de Auditoría e incorporar las observaciones del Comité Técnico</p> <p>7. Formular recomendaciones al Ministerio de Minería y ejecutar taller de presentación</p> <p>8. Elaborar Informe de Cierre de Proyecto.</p> |  | UNOPS |  |  |  |
|   |   |  | UNOPS |  |  |  |
|   |   |  | UNOPS |  |  |  |
|   |   |  | UNOPS |  |  |  |
|   |   |  | UNOPS |  |  |  |



|              |   |  |       |  |  |  |           |
|--------------|---|--|-------|--|--|--|-----------|
|              | <p>9. Estudio Sobre la<br/>Calidad de los Cuerpos<br/>De Agua en el Área de<br/>Influencia de la Mina<br/>Veladero, Posterior al<br/>Incidente Ambiental del<br/>13/09/15</p> |  | UNOPS |  |  |  | 4.076.218 |
| <b>TOTAL</b> |   |  |       |  |  |  |           |

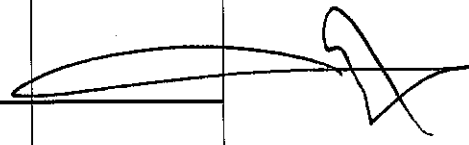


**i-Plan Anual de Trabajo**

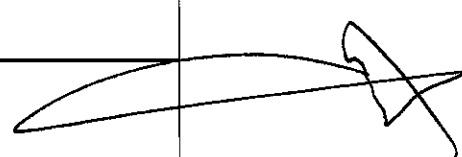
**Año: 2016**

| Productos Esperados  | Actividades   | Cronograma |       |         |    | Responsable                 | Presupuesto              |        |               |
|--|---|------------|-------|---------|----|-----------------------------|--------------------------|--------|---------------|
|  |   | T1         | T2    | T3      | T4 |                             | Fuente de Financiamiento | Cuenta | Monto en US\$ |
| <b>Producto 1</b><br>Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MiPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito<br><b>Indicador 1:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MiPyMEs financiadas por el programa y el grupo de control<br>Línea de Base: cero<br><b>Indicador 2:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la | 1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MiPyMEs<br><br>2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa<br><br>3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MiPyMEs |            |       |         |    | Gerente de Apoyo Financiero | 30021                    | 71300  | 64.309        |
|  |   | 30021      | 71600 | 1.111   |    |                             |                          |        |               |
|  |   | 30021      | 72100 | 18.439  |    |                             |                          |        |               |
|  |   | 30072      | 72100 | 273.718 |    |                             |                          |        |               |
|  |   | 30021      | 74200 | 5.344   |    |                             |                          |        |               |
|  |   | 30021      | 74500 | 11.385  |    |                             |                          |        |               |
|  |   | 30071      | 74500 | 3.267   |    |                             |                          |        |               |
|  |   | 30021      | 76100 | -13.765 |    |                             |                          |        |               |
|  |   | 30071      | 76100 | 22.512  |    |                             |                          |        |               |
|  |   | 30072      | 76100 | 10.702  |    |                             |                          |        |               |
|  |   |            |       |         |    |                             | 30071                    | 75100  | 3.116         |
|  |   |            |       |         |    |                             | 30072                    | 75100  | 8.212         |

|   |  |  |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|--|--|
| <p>productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> | <p>4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMEs con dificultades de acceso al financiamiento</p> <p>5. Diseñar e implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios eIFIs participantes</p> <p>6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMEs</p> <p>7. Diseñar e implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMEs para que éstas accedan a "Créditos Verdes"</p> <p>8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región</p> <p>9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático</p> |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |



|   |   |  |                              |  |  |
|---|---|--|------------------------------|--|--|
|   | 10. Diseñar e implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos  |  | Gerente de Apoyo Financiero  |  |  |
|   | 11. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPyMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía. |  | Gerente de Apoyo Financiero  |  |  |
| Producto 2<br>Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión | 1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa  |  | Gerente Técnico de Proyectos | 30021<br>30021<br>30021<br>30021<br>30021<br>30071 | 199.855<br>-94.220<br>662.970<br>804<br>23.132<br>23.776 |
|   | 2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)   |  | Gerente Técnico de Proyectos |  |  |



|   |   |  |                                     |  |  |  |
|---|---|--|-------------------------------------|--|--|--|
| <p>diseñado</p> <p><b>Indicador 1:</b> Diferencia en el cambio porcentual de las ventas entre las MiPyMes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 2:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MiPyMes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPyMes financiadas por el programa y las del grupo de control</p> | <p>3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos</p> |  | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> |  |  |  |
|   | <p>4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.</p>  |  | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> |  |  |  |
|   | <p>5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.</p>                    |  | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> |  |  |  |

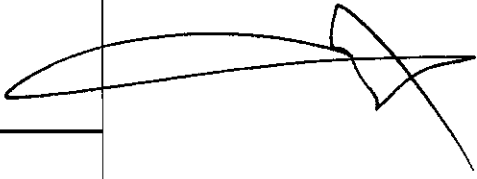


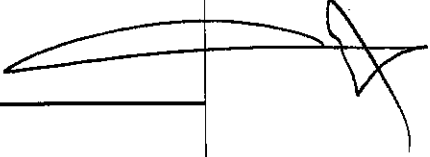


|   |   |  |  |                                     |  |   |
|---|---|--|--|-------------------------------------|--|---|
| <p>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 4:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control</p> <p>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 5:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control.</p> <p>Línea de Base: 0</p> | <p>6. Crear un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMEs</p>   |  |  | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> |  |   |
| <p><b>Producto 3</b></p> <p>Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.</p>   | <p>1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente.</p> |  |  | <p>Coordinador Ejecutivo</p>        | <p>71300<br/>71300<br/>71600<br/>71600<br/>72100<br/>72399<br/>72400<br/>72500<br/>72800<br/>72800<br/>73100<br/>73300<br/>74100<br/>74500<br/>74500<br/>75100</p> | <p>297.631<br/>4.447<br/>13.462<br/>36.108<br/>7.025<br/>257<br/>480<br/>3.701<br/>7.159<br/>23.235<br/>13.380<br/>0<br/>20.637<br/>55.135<br/>7.515<br/>14.580</p> |

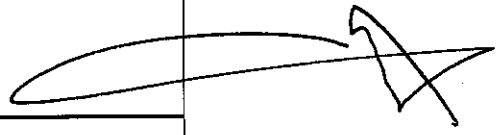


|  |   |  |  |  |  |  |  |                       |  |  |
|--|---|--|--|--|--|--|--|-----------------------|--|--|
|  | 2. Ejecutar las Auditorias externas del Programa y obtener la aprobación del BID. |  |  |  |  |  |  |                       |  |  |
|  | 3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo.                     |  |  |  |  |  |  | Coordinador Ejecutivo |  |  |
|  |   |  |  |  |  |  |  | Coordinador Ejecutivo |  |  |



|   |  |                              |   |
|---|--|------------------------------|---|
| <p><b>Producto 4</b><br/>Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión y Control Ambiental del Ministerio de Minería - Gobierno de la Provincia de San Juan en su FASE 1, realizado</p> <p><b>Indicador 1:</b><br/>Organizaciones de la sociedad civil mapeadas</p> <p><b>Indicador 2:</b><br/>Suministro de Información a ONGs es equivalente al 100% de las solicitudes recibidas</p> <p><b>Indicador 3</b><br/>Participación de ONGs invitadas a los talleres es superior al 80% de las invitaciones cursadas</p> <p>100% de muestras para el Incidente Ambiental Mina Veladero tomadas, analizadas y reportadas</p> | <p>4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa y obtener la aprobación del BID</p> | <p>Coordinador Ejecutivo</p> |  |
|---|--|------------------------------|---|

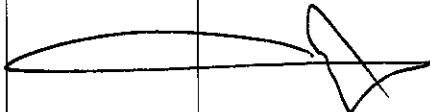
|   |  |  |       |                         |                         |                              |
|---|--|--|-------|-------------------------|-------------------------|------------------------------|
| <p><b>Producto 4</b><br/>Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión y Control Ambiental del Ministerio de Minería - Gobierno de la Provincia de San Juan en su FASE 1, realizado</p> | <p><b>1 Completar proceso de toma de muestras en los cuatro emprendimientos mineros;</b></p>   |  | UNOPS | 30073<br>30073<br>30073 | 72100<br>76100<br>75100 | 1.037.966<br>9.259<br>31.139 |
| <p><b>Indicador 1:</b><br/>Organizaciones de la sociedad civil mapeadas</p>   | <p><b>2. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría de Cumplimiento Legal;</b></p>  |  | UNOPS |                         |                         |                              |
| <p><b>Indicador 2:</b> Suministro de información a ONGs es equivalente al 100% de las solicitudes recibidas</p>   | <p><b>3. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría Ambiental;</b></p>  |  | UNOPS |                         |                         |                              |
| <p><b>Indicador 3</b><br/>Participación de ONGs invitadas a los talleres es superior al 80% de las invitaciones cursadas</p>  | <p><b>4. Obtener la aprobación de los Informes de las actividades 1.2 y 1.3 por parte del Comité Técnico:</b></p>  |  | UNOPS |                         |                         |                              |
| <p>100% de muestras para el Incidente Ambiental Mina Veladero tomadas, analizadas y reportadas</p>  | <p><b>5. Ejecutar talleres de Información y Participación Comunitaria incluyendo el enfoque de igualdad de géneros y favoreciendo la participación de hombres y mujeres:</b></p> |  | UNOPS |                         |                         |                              |



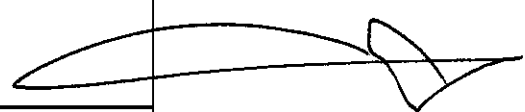
|  |  |  |  |  |  |  |  |       |  |  |  |           |
|--|--|--|--|--|--|--|--|-------|--|--|--|-----------|
| 6. Elaborar el Informe Consolidado de Auditoría e incorporar las observaciones del Comité Técnico  |  |  |  |  |  |  |  | UNOPS |  |  |  |           |
| 7. Formular recomendaciones al Ministerio de Minería y ejecutar taller de presentación   |  |  |  |  |  |  |  | UNOPS |  |  |  |           |
| 8. Elaborar Informe de Cierre de Proyecto.   |  |  |  |  |  |  |  | UNOPS |  |  |  |           |
| 9. Estudio Sobre la Calidad de los Cuerpos De Agua en el Área de Influencia de la Mina Veladero, Posterior al Incidente Ambiental del 13/09/15 |  |  |  |  |  |  |  | UNOPS |  |  |  |           |
| <b>TOTAL</b>   |  |  |  |  |  |  |  |       |  |  |  | 2,817,367 |

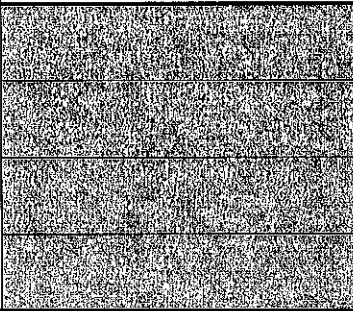
***i-Plan Anual de Trabajo***  
**Año: 2017**

| Productos Esperados   | Actividades  | Cronograma |    |    |    | Responsable                 | Presupuesto   |  |   |
|---|--|------------|----|----|----|-----------------------------|---|--|---|
|   |  | T1         | T2 | T3 | T4 |                             | Fuente de Financiamiento  | Cuenta   | Monto en US\$   |
| <p><b>Producto 1</b></p> <p>Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MiPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito</p> | <p>1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MiPyMEs</p> |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero | 30021<br>30071<br>30021<br>30071<br>30021<br>30071<br>30072<br>30021<br>30021<br>30071<br>30021<br>30021<br>30071<br>30071<br>30072 | 71300<br>71300<br>71600<br>71600<br>72100<br>72100<br>72100<br>72500<br>72800<br>73300<br>74200<br>73400<br>74500<br>74500<br>75100<br>75100 | 198.116<br>0<br>5.903<br>52<br>28.248<br>375<br>203.655<br>0<br>0<br>1.832<br>4.000<br>0<br>18.387<br>2.990<br>7.797<br>6.110 |
| <p><b>Indicador 1:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MiPyMEs financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: cero</p>  | <p>2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa</p>                     |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |   |  |   |
| <p><b>Indicador 2:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPyMEs financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p>   | <p>3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MiPyMEs</p>             |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |   |  |   |
| <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual del</p>   | <p>4. Cofinanciar constitución de garantías para MiPyMEs con dificultades de acceso al financiamiento</p>            |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |   |  |   |



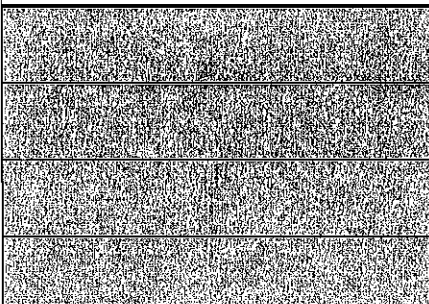
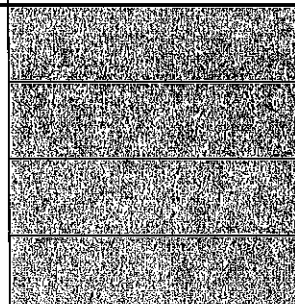
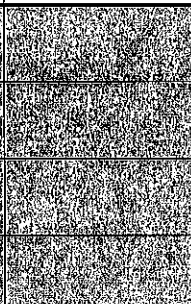
|   |  |  |  |  |                             |  |  |
|---|--|--|--|--|-----------------------------|--|--|
| <p>empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> | <p>5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios eIFIs participantes</p> |  |  |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |
|   | <p>6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMEs</p>                        |  |  |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |
|   | <p>7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMEs para que éstas accedan a "Créditos Verdes"</p>               |  |  |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |
|   | <p>8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región</p>                                 |  |  |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |
|   | <p>9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático</p>  |  |  |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |

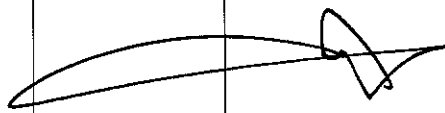


|  |  |                                    |                                    |  |  |
|--|--|------------------------------------|------------------------------------|--|--|
|  | <p>10. Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- En la Misión de Inspección del Banco Interamericano de Desarrollo del día 23 de febrero de 2017 se acordó que estas actividades del sub componente no serán ejecutadas</li> </ul> |                                    | <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> |  |  |
| <p>11. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPyMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.</p> |   | <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> |                                    |  |  |



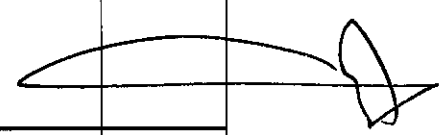


|  |   |   |                                     |  |  |  |
|--|---|---|-------------------------------------|--|--|--|
| <p><b>Producto 2</b><br/>Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado</p> <p><b>Indicador 1:</b> Diferencia en el cambio porcentual de las ventas entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 2:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa</p> | <p>1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa</p>   |    | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> | <p>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071</p> | <p>71300<br/>71300<br/>71600<br/>71600<br/>72100<br/>72100<br/>72400<br/>72800<br/>73100<br/>74200<br/>74200<br/>74500<br/>74500<br/>75100</p> | <p>256.369<br/>14.710<br/>1.146<br/>0<br/>643.220<br/>202.510<br/>0<br/>0<br/>7.016<br/>13.052<br/>7.817<br/>40.999<br/>2.129<br/>35.669</p> |
| <p><b>Indicador 1:</b> Diferencia en el cambio porcentual de las ventas entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p>   | <p>2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)</p>  | <p>Se ejecutará en 2018</p>   | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> |  |  |  |
| <p><b>Indicador 2:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p>  | <p>3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos</p> |   | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> |  |  |  |
| <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa</p>  | <p>4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.</p>  |  | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> |  |  |  |

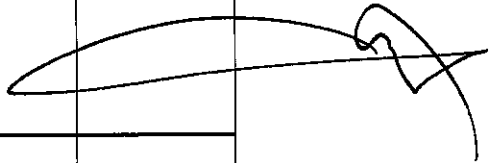


|  |   |                              |  |  |   |
|--|---|------------------------------|--|--|---|
| <p>y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 4:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 5:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control.<br/>Línea de Base: 0</p> | <p>5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.</p> <p>6. Crear un Banco de Proyectos de inversión de MiPYMES</p>              | <p>Se ejecutará en 2018</p>  | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p>                              |  |   |
| <p><b>Producto 3</b><br/>Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.</p>   | <p>1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente.</p> | <p>[Grilla de ejecución]</p> | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> <p>Coordinador Ejecutivo</p> | <p>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30021<br/>30071<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071</p> | <p>71300<br/>71300<br/>71600<br/>71600<br/>72100<br/>72200<br/>72399<br/>72400<br/>72500<br/>72500<br/>72800<br/>73100<br/>73300<br/>73400<br/>74100<br/>74200<br/>74500<br/>74500<br/>75700<br/>75100</p> <p>373.333<br/>3.097<br/>8.102<br/>26.093<br/>0<br/>0<br/>480<br/>3.701<br/>10.300<br/>3.616<br/>1.190<br/>5.055<br/>2.722<br/>46.307<br/>0<br/>17.901<br/>53.245<br/>0<br/>16.654</p> |

|   |  |                            |                              |                                  |                                  |                                   |
|---|--|----------------------------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| <p><b>Producto 4</b><br/>Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión y Control Ambiental del Ministerio de Minería - Gobierno de la Provincia de San Juan en su FASE 1, realizado</p> <p><b>Indicador 1:</b><br/>Organizaciones de la sociedad civil mapeadas</p> | <p>2. Ejecutar las Auditorías externas del Programa y obtener la aprobación del BID.</p> <p>3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo.</p> <p>4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa y obtener la aprobación del BID</p> | <p>Actividad concluida</p> | <p>Coordinador Ejecutivo</p> | <p>30073<br/>30073<br/>30073</p> | <p>72100<br/>76100<br/>75100</p> | <p>62.042<br/>9.344<br/>1.861</p> |
|   | <p>2. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría de Cumplimiento Legal;</p> <p>3. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría Ambiental;</p>  | <p>Actividad Concluida</p> | <p>Coordinador Ejecutivo</p> |                                  |                                  |                                   |



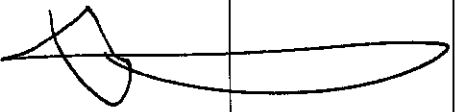
|  |  |                            |  |  |  |  |
|--|--|----------------------------|--|--|--|--|
|  | <p><b>4. Obtener la aprobación de los Informes de las actividades 1.2 y 1.3 por parte del Comité Técnico:</b></p>  | <p>Actividad Concluida</p> |  |  |  |  |
|  | <p><b>5. Ejecutar talleres de Información y Participación Comunitaria incluyendo el enfoque de igualdad de géneros y favoreciendo la participación de hombres y mujeres:</b></p> | <p>Actividad Concluida</p> |  |  |  |  |
|  | <p><b>6. Elaborar el Informe Consolidado de Auditoría e incorporar las observaciones del Comité Técnico</b></p>  | <p>Actividad Concluida</p> |  |  |  |  |
|  | <p><b>7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMEs para que éstas accedan a "Créditos Verdes"</b></p>  | <p>Actividad Concluida</p> |  |  |  |  |
|  | <p><b>8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región</b></p>  | <p>Actividad Concluida</p> |  |  |  |  |







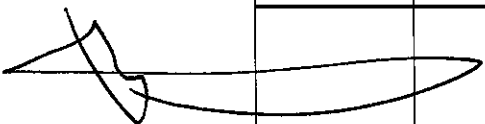
|              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |           |  |  |
|--------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-----------|--|--|
|              | 9. Estudio Sobre la Calidad de los Cuerpos De Agua en el Área de Influencia de la Mina Veladero, Posterior al Incidente Ambiental del 13/09/15 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |           |  |  |
| <b>TOTAL</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2.347.145 |  |  |

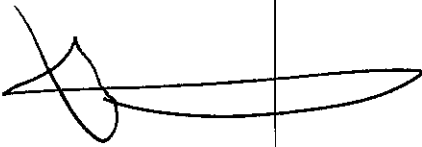
***i-Plan Anual de Trabajo***  
Año: 2018

| Productos Esperados   | Actividades   | Cronograma          |    |    |    | Responsable                 | Presupuesto              |        |           | Monto en US\$ |
|---|---|---------------------|----|----|----|-----------------------------|--------------------------|--------|-----------|---------------|
|   |   | T1                  | T2 | T3 | T4 |                             | Fuente de Financiamiento | Cuenta |           |               |
| <b>Producto 1</b><br>Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPYMES sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito<br><b>Indicador 1:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las | 1. Convenir con el BCRA el Reclamamiento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MIPYMES<br><br>2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa | Actividad concluida |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero | 30021                    | 71300  | 368.987   |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30021                    | 71600  | 4.778     |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30071                    | 71600  | 0         |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30021                    | 72100  | 2.639.298 |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30072                    | 72100  | 1.047.833 |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30021                    | 72500  | 300.000   |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30021                    | 72800  | 500.000   |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30021                    | 73100  | 8.500     |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30021                    | 73300  | 2.667     |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30021                    | 74500  | 24.000    |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30071                    | 75100  | 115.447   |               |
|   |   |                     |    |    |    |                             | 30072                    | 75100  | 31.435    |               |

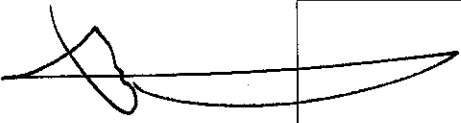


|  |   |  |   |  |  |   |  |  |  |
|--|---|--|---|--|--|---|--|--|--|
| <p>MIPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/> Línea de Base: cero</p> <p><b>Indicador 2:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MIPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/> Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MIPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/> Línea de Base: 0</p> | <p>3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MIPYMES</p> <p>4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMES con dificultades de acceso al financiamiento</p> <p>5. Diseñar e implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios eIFIs participantes</p> <p>6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMES</p> <p>7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMES para que éstas accedan a "Créditos Verdes"</p> <p>8. Preparar Información estratégica sobre los sectores productivos de la región</p> |  |  |  |  | <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> <p>Gerente de Apoyo Financiero</p> |  |  |  |
|--|---|--|---|--|--|---|--|--|--|



|  |  |  |  |  |  |                             |  |   |  |
|--|--|--|--|--|--|-----------------------------|--|---|--|
|  | <p>9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático</p>  |  |  |  |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |   |  |
|  | <p>10. Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos - En la Misión de Inspección del Banco Interamericano de Desarrollo del día 23 de febrero de 2017 se acordó que estas actividades del sub componente no serán ejecutadas</p> |  |  |  |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |   |  |
|  | <p>11. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPyMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.</p>                         |  |  |  |  | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |  |

|   |   |  |  |  |  |  |                                     |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|-------------------------------------|--|--|--|--|
| <p><b>Producto 2</b></p> <p>Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado</p> <p><b>Indicador 1:</b> Diferencia en el cambio porcentual de las ventas entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 2:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo</p> | <p>1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa</p> <p>2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)</p> <p>3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos</p> <p>4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.</p> |  |  |  |  |  | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> | <p>30021<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30071</p> | <p>71300<br/>71600<br/>71600<br/>72100<br/>72100<br/>72500<br/>72800<br/>73100<br/>74200<br/>74500<br/>75100</p> | <p>558.022<br/>24.191<br/>17.683<br/>6.722.322<br/>6.400<br/>12.333<br/>3.333<br/>6.111<br/>73.889<br/>13.056<br/>45.000<br/>224.470</p> |  |
| <p>Gerente Técnico de Proyectos</p>   |   |  |  |  |  |  |                                     |  |  |  |  |





|   |   |  |  |  |  |   |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|---|--|--|--|
| <p>entre las MIPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>         Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 4:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MIPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>         Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 5:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MIPymes financiadas por el programa y las del grupo de control.<br/>         Línea de Base: 0</p> | <p>5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.</p> <p>6. Crear un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMES</p>              |  |  |  |  | <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> <p>Gerente Técnico de Proyectos</p> |  |  | <p>300.000<br/>24.145<br/>0<br/>42.944<br/>10.000<br/>11.183<br/>76.464<br/>56.127<br/>9.036<br/>35.000<br/>0<br/>92.647<br/>71.995<br/>140.000<br/>7.456<br/>7.157<br/>129.320<br/>30.404</p> |
| <p><b>Producto 3</b><br/>         Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.</p>   | <p>1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente.</p> |  |  |  |  | <p>Coordinador Ejecutivo</p>  | <p>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30071<br/>30071</p> | <p>71300<br/>71300<br/>71600<br/>71600<br/>72100<br/>72500<br/>72800<br/>73100<br/>73100<br/>73300<br/>73400<br/>74100<br/>74100<br/>74200<br/>74200<br/>74500<br/>74500<br/>75100</p> | <p>300.000<br/>24.145<br/>0<br/>42.944<br/>10.000<br/>11.183<br/>76.464<br/>56.127<br/>9.036<br/>35.000<br/>0<br/>92.647<br/>71.995<br/>140.000<br/>7.456<br/>7.157<br/>129.320<br/>30.404</p> |

|   |   |                       |                       |  |  |            |
|---|---|-----------------------|-----------------------|--|--|------------|
|   | 2. Ejecutar las Auditorias externas del Programa y obtener la aprobación del BID. |                       | Coordinador Ejecutivo |  |  |            |
| 3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo.   |   | Coordinador Ejecutivo |                       |  |  |            |
| 4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa y obtener la aprobación del BID |   | Coordinador Ejecutivo |                       |  |  |            |
| <b>TOTAL</b>  |   |                       |                       |  |  | 13.793.636 |

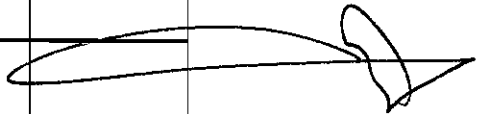


**i-Plan Anual de Trabajo**

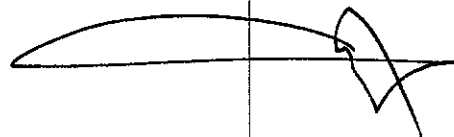
**Año: 2019**

| Productos Esperados   | Actividades  | Cronograma |    |    |    | Responsable                 | Presupuesto  |  | Monto en US\$   |
|---|--|------------|----|----|----|-----------------------------|--|--|---|
|   |  | T1         | T2 | T3 | T4 |                             | Fuente de Financiamiento   | Cuenta   |   |
| <p><b>Producto 1</b></p> <p>Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito</p> <p><b>Indicador 1:</b> Diferencia en la variación del valor de las exportaciones entre las MIPyMEs financiadas por el programa y el grupo de control</p> <p>Línea de Base: cero</p> | <p>1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MIPyMEs</p> |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero | 30021<br>30021<br>30071<br>30021<br>30072<br>30021<br>30021<br>30021<br>30021<br>30021<br>30071<br>30072 | 71300<br>71600<br>71600<br>72100<br>72100<br>72500<br>72800<br>73400<br>74200<br>74500<br>75100<br>75100 | 357.994<br>667<br>0<br>1.230.000<br>(449.071)<br>0<br>0<br>0<br>0<br>10.000<br>47.960<br>13.472 |
| <p>2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa</p>  |  |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |   |
| <p>3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MIPyMEs</p>  |  |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |   |
| <p>4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMEs con dificultades de acceso al financiamiento</p>   |  |            |    |    |    | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |   |

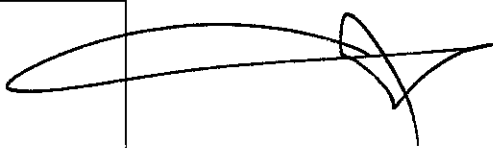
|   |  |                             |                             |  |  |  |
|---|--|-----------------------------|-----------------------------|--|--|--|
| <p>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control</p> <p>Línea de Base: 0</p> | <p>5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios eIFIs participantes</p> |                             | Gerente de Apoyo Financiero |  |  |  |
| <p>6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMEs</p>   |  | Gerente de Apoyo Financiero |                             |  |  |  |
| <p>7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMEs para que éstas accedan a "Créditos Verdes"</p>  |  | Gerente de Apoyo Financiero |                             |  |  |  |
| <p>8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región</p>  |  | Gerente de Apoyo Financiero |                             |  |  |  |
| <p>9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático</p>   |  | Gerente de Apoyo Financiero |                             |  |  |  |
| <p>10. Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos</p>   |  | Gerente de Apoyo Financiero |                             |  |  |  |



|   |  |  |                              |  |  |   |
|---|--|--|------------------------------|--|--|---|
|   | <p>11. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MiPyMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.</p>   |  | Gerente de Apoyo Financiero  |  |  |   |
| <p><b>Producto 2</b><br/>Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado</p> | <p>1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa</p>  |  | Gerente Técnico de Proyectos | <p>30021<br/>30021<br/>30071<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30021<br/>30071</p> | <p>71300<br/>71600<br/>71600<br/>72100<br/>72800<br/>73100<br/>74200<br/>74500<br/>75100</p> | <p>218.634<br/>2.638<br/>0<br/>4.853.328<br/>1.500<br/>200.000<br/>0<br/>18.750<br/>158.846</p> |
| <p><b>Indicador 1:</b> Diferencia en el cambio porcentual de las ventas entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 2:</b> Diferencia en la variación del valor de las</p>   | <p>2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)</p> <p>3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos</p> |  | Gerente Técnico de Proyectos |  |  |   |



|   |  |  |  |  |                              |  |  |  |
|---|--|--|--|--|------------------------------|--|--|--|
| <p>exportaciones entre las MiPymes financiadas por el programa y el grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 3:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 4:</b> Diferencia en el cambio porcentual de la productividad del trabajo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control<br/>Línea de Base: 0</p> <p><b>Indicador 5:</b> Diferencia en el cambio porcentual del empleo entre las MiPymes financiadas por el programa y las del grupo de control.<br/>Línea de Base: 0</p> | <p>4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.</p> <p>5. Realizar los estudios de reinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.</p> <p>6. Crear un Banco de Proyectos de Inversión de MiPYMES</p> |  |  |  | Gerente Técnico de Proyectos |  |  |  |
|   |  |  |  |  | Gerente Técnico de Proyectos |  |  |  |
|   |  |  |  |  | Gerente Técnico de Proyectos |  |  |  |



|  |  |                       |                       |  |  |  |
|--|--|-----------------------|-----------------------|--|--|--|
| <b>Producto 3</b><br>Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID. | 1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente. |                       | Coordinador Ejecutivo | 30021<br>30071<br>30021<br>30071<br>30021<br>30021<br>30021<br>30071<br>30021<br>30021<br>30021<br>30071<br>30021<br>30021<br>30021<br>30071<br>30021<br>30071<br>30021<br>30071 | 71300<br>71300<br>71600<br>71600<br>72100<br>72500<br>72800<br>73100<br>73300<br>73400<br>74100<br>74200<br>74200<br>74500<br>74500<br>75100 | 248.000<br>0<br>0<br>0<br>0<br>0<br>0<br>3.423<br>15.000<br>0<br>50.000<br>50.000<br>3.389<br>0<br>109.101<br>14.367 |
| 2. Ejecutar las Auditorias externas del Programa y obtener la aprobación del BID.  |  | Coordinador Ejecutivo |                       |  |  |  |
| 3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo.  |  | Coordinador Ejecutivo |                       |  |  |  |
| 4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa y obtener la aprobación del BID  |  | Coordinador Ejecutivo |                       |  |  |  |
| <b>TOTAL</b>   |  |                       |                       |  |  | 8:056:139  |



**IV Arreglos de Gestión**

*Sin modificaciones*

**IV. Marco de Auditoria, Monitoreo y Evaluación**

*Sin modificaciones*

**VI Contexto Legal**

*Sin modificaciones*





## VII Anexos

### Anexo 1: Hoja de Datos Básicos

**Proyecto:** PNUD\_ ARG/13/010 "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en La Provincia de San Juan"- BID

**Fecha de inicio:** 01/03/2014

**Fecha de finalización:** 31/12/2019

**Asociado en la Implementación:** Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones

**Director del Proyecto:** CPN Miguel Fabián Ejarque

**Cargo:** Director de la Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones

**Domicilio:** Av. Paula A. de Sarmiento 134 (N) - Pabellón N° 5

**Teléfonos:** 0264-4296282

**Fax:**

**Correo electrónico:** [fejarque@inversionessanjuan.gov.ar](mailto:fejarque@inversionessanjuan.gov.ar)

**Coordinador del Proyecto:** Lic. María Susana Puerta

**Domicilio:** Av. Paula A. de Sarmiento 134 (N) - Pabellón N° 5

**Teléfonos:** 0264-4296282

**Fax:**

**Correo electrónico:** [mpuerta@inversionessanjuan.gov.ar](mailto:mpuerta@inversionessanjuan.gov.ar)

**Presupuesto Total:** U\$S 32.294.565

**Fuentes de financiamiento:** Banco Interamericano de Desarrollo (BID) U\$S 25.455.000 y Gobierno de la Provincia de San Juan U\$S 6.839.566.

Firma del Director

Fecha

Cdr. MIGUEL FABIÁN EJARQUE  
Director Nacional del  
Proyecto PNUD Arg. 13/010

18/12/2017

**Anexo 2: Plan de Adquisiciones**

*Sin modificaciones*

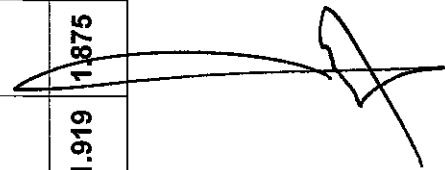
**Anexo 3: Términos de Referencia del Personal Clave**

*Sin modificaciones*

### Anexo 4: Plan de Ingresos

| Productos   | BID    | Aporte Local | TOTAL  | 2014  |              | 2015  |              | 2016  |              | 2017  |              | 2018  |              | 2019  |              |
|---|--------|--------------|--------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|
|   |        |              |        | Banco | Aporte Local | Banco | Aporte Local | Banco | Aporte Local | Banco | Aporte Local | Banco | Aporte Local | Banco | Aporte Local |
| Producto 1: Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito | 6.113  | 2.736        | 8.849  | 93    | 99           | 217   | 387          | 101   | 322          | 255   | 223          | 3.848 | 1.195        | 1.599 | 511          |
| Producto 2: Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado                  | 16.140 | 762          | 16.902 | 457   | 14           | 1.194 | 36           | 793   | 24           | 962   | 263          | 7.440 | 267          | 5.295 | 159          |

| Productos   | BID           | Aporte Local | TOTAL         | 2014         |              | 2015         |              | 2016         |              | 2017         |              | 2018          |              | 2019         |            |
|---|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|------------|
|   |               |              |               | Banco        | Aporte Local | Banco        | Aporte Local | Banco        | Aporte Local | Banco        | Aporte Local | Banco         | Aporte Local |              |            |
| Producto 3: Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID. | 3.202         | 552          | 4.170         | 490          | 51           | 862          | 159          | 401          | 100          | 456          | 116          | 631           | 413          | 363          | 130        |
| Producto 4: Fortalecimiento de las capacidades de gestión y control ambiental, del Gobierno de la Provincia de San Juan Fase 1, realizado.                    | 0             | 968          | 2.374         | 0            | 0            | 0            | 1.222        | 0            | 1.078        | 0            | 73           | 0             | 0            | 0            | 0          |
| <b>TOTAL PROYECTO PNUD</b>  | <b>25.455</b> | <b>6.840</b> | <b>32.295</b> | <b>1.040</b> | <b>164</b>   | <b>2.273</b> | <b>1.804</b> | <b>1.294</b> | <b>1.523</b> | <b>1.672</b> | <b>675</b>   | <b>11.919</b> | <b>1.875</b> | <b>7.257</b> | <b>800</b> |



**Anexo 5: Registro de Riesgos**

*Sin modificaciones*

**Anexo 6: Plan de Monitoreo**

*Sin modificaciones*

**Anexo 7: Procedimientos de Cierre**

*Sin modificaciones*

**Anexo 8: Procedimientos Especiales de Implementación para Costo Compartido que se Origine en Operaciones con el BID**

*Sin modificaciones*

